

GUIA RÁPIDO

Planejamento e Controle na Gestão de Obras

1 Planejamento de obras e tipos de planejamento

O planejamento de obras é o primeiro passo para a definição e organização das atividades necessárias para a execução de um empreendimento. Desde a fase de elaboração de projetos até a entrega do empreendimento.

Planejamento estratégico

ou macro onde o foco é mais econômico e financeiro com menor detalhamento das atividades. Esse tipo de planejamento é de longo prazo, trabalhado no nível de diretoria e gerência;

Planejamento tático

onde o foco já passa a ser mais na execução do empreendimento. Esse tipo de planejamento é de médio prazo, onde envolve os líderes de produção do canteiro de obras;

Planejamento operacional

com um nível de detalhamento maior que permite a organização das tarefas nas frentes de trabalho, alocando mão de obra e insumos conforme a necessidade do cronograma. Esse tipo de planejamento é de curto prazo, e tem como horizonte os dias de uma semana.



2 Mentalidade Lean

Lean Construction, é uma abordagem de gestão na construção civil que visa maximizar a eficiência, eliminar desperdícios e otimizar processos, inspirada nos princípios do Lean Manufacturing. Busca a entrega de projetos de construção de forma mais rápida, econômica e com maior qualidade, centrando-se na eliminação de atividades que não agregam valor ao produto final.

Linhas de balanço representação gráfica do balanceamento dos recursos em relação ao ritmo da obra;

Just in Time (JIT) comparem e/ou produzirem somente a quantidade exata de produtos, para satisfazer as necessidades dos clientes no momento certo.



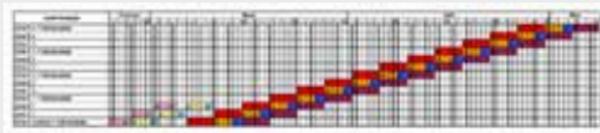
3 Monitoramento e controle Lean

Comparar o realizado com o previsto identificando os desvios, bem como o monitoramento e controle, que consistem na verificação do progresso da produção e na identificação das sinuosidades em relação ao planejado, com tomada de ações corretivas para garantir que os objetivos iniciais do empreendimento sejam cumpridos. Na construção através do planejamento macro.



4 Controle Kanban

Trata-se de um sistema visual utilizado para gerenciar as tarefas com o objetivo de eliminar gargalos e paralisações na produção.



5 EAP - Estrutura Analítica do Projeto

Diagrama que organiza o escopo do projeto de forma visual, hierárquica e em partes menores, a fim de facilitar o gerenciamento das entregas.



6 Atualização do planejamento

É necessário comparar o que foi executado com o que estava planejado inicialmente. Após a análise dos dados e com as diretrizes passadas pela diretoria, a equipe de engenharia atualiza o planejamento.